

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN  
Paix – Travail – Patrie

**UNIVERSITÉ DE DSCHANG**

*Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum*

**Président du Conseil  
Administration**

BP 96, Dschang – Cameroun

REPUBLIC OF CAMEROON  
*Peace – Work – Fatherland*

**UNIVERSITY OF DSCHANG**

*Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum*

**Pro-Chancellor**

PO Box 96, Dschang – Cameroon  
Tel: 677 000 238

Website: <http://www.univ-dschang.org>.

**50<sup>ème</sup> SESSION ORDINAIRE DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITE DE DSCHANG**

-----

**DISCOURS D'OUVERTURE  
DU PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

*Dschang, le 10 juillet 2024*

- **Monsieur le Recteur, Rapporteur du Conseil d'Administration de l'Université de Dschang ;**
- **Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration de l'Université de Dschang ;**
- **Mesdames et Messieurs les invités à la présente session du Conseil d'Administration ;**

Il nous revient ce jour, l'honneur et le privilège de tenir la cinquantième session ordinaire du Conseil d'Administration de l'Université de Dschang.

Comme le relève si pertinemment le psychologue **Christian HELSON**, notre époque est particulièrement riche en commémorations de toutes sortes qui jalonnent l'écoulement du temps à échéances choisies : tous les 5, 10, 20 ou 50 ans pour les anniversaires individuels; tous les 100, 200, 500 ou 1000 ans pour les évènements exceptionnels; tous les 5èmes, 10èmes, 20èmes ou 50èmes pour évoquer ou scander l'évolution d'un parcours.

Ce besoin de jalonner le temps évoque la figure antique du divin Janus, gardien des seuils et des passages, simultanément capable de voir le passé et l'avenir, l'avant et l'après, le dedans et le dehors. Si tout chiffre représente une quantité ou une durée, chiffres et nombres véhiculent aussi une symbolique ancienne qui leur accordent maintes significations particulières.

Sans m'attarder sur l'origine arabe du mot chiffre, qui désigne le zéro, chiffre énigmatique en lui-même puisqu'il indique une quantité nulle, le mot chiffre connaît deux significations, celle de signe numérique bien sûr, mais

aussi celle de signe à déchiffrer, code héraldique ou marque mystérieuse. Commémorer tel ou tel seuil d'âge réveille donc cette symbolique occulte des chiffres, hélas imprudemment et dangereusement plus ou moins reléguée de nos jours au second plan, et qui consiste à découvrir le secret des signes. Et là, c'est le Chef Supérieur, gardiens des traditions et maître des mystères qui s'exprime...

Sans qu'il soit nécessaire de convoquer d'ésotériques interprétations numérologiques, certains chiffres d'âge comportent encore la possibilité de significations obscures. C'est notamment le cas des prétendus cycles de 5 ou 7 ans, du cap de la quarantaine, de la cinquantaine ou des échéances du quart et du demi-siècle. On peut d'ailleurs se demander jusqu'à quel point le règne actuel du chiffre d'affaires et du chiffre statistique n'entretient pas sous un jour prétendument rationnel cette sourde nostalgie de l'énigme chiffrée et du nombre prophétique...

Le rythme qu'adoptent aujourd'hui les évocations est, soit décennal, soit jubilaire. Le rythme décennal résulte de l'universalisation du système décimal tandis que le rythme jubilaire, est celui des Jubilés judéo-latins dont la périodicité est multiple de vingt-cinq : 25, 50, 75 ou 100 ans. Ainsi, les chiffres laissent-ils toujours affleurer un ensemble de significations culturelles composites, à l'origine des superstitions qui leur attribuent un pouvoir magique.

Prenant en compte ces différentes considérations ésotérico-métaphysiques, nous décryptons la cinquantième session du Conseil d'Administration de notre institution, comme l'expression de la vitalité passée et présente de notre université qui ne cesse de se projeter dans l'avenir en

une promesse et une perspective d'excellence à renforcer et à consolider, sous le prisme catalytique de la dynamique collective, entendue comme noumène, pensée comme phénomène et vécue comme praxis, qui fonde notre éthos et nos aspirations en tant que grande famille de l'Université de Dschang.

Aussi voulons-nous associer à cette circonstance de mémoire par essence et par excellence, le souvenir de toutes celles et tous ceux qui ont contribué à l'animation du Conseil d'administration de notre université depuis sa création et leur rendre un vibrant hommage.

Quant à vous toutes et tous ici présents, je vous salue tout spécialement en ce jour. Je salue votre sens élevé de responsabilité. Je salue votre dignité. Je salue votre abnégation et je vous exprime mes sincères remerciements pour votre engagement dans l'accomplissement des tâches exaltantes que le Président de la République, Son Excellence Paul BIYA, a bien voulu nous confier, chacun à sa place, au sein du Conseil d'Administration de notre Université, tout en vous exhortant, in fine, à persévérer dans cette noble voie.

- **M. le Recteur ;**
  
- **Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration ;**
  
- **Mesdames et Messieurs ;**

Depuis un certain temps, dont la durée peut être jugée longue pour les uns ou susciter des interrogations chez les autres, l'Université de

Dschang accueille des missions de contrôle d'organismes divers : Commission Nationale anti-corruption (CONAC) ; Chambre des Comptes ; Ministère de l'Enseignement Supérieur ; Ministère des Finances ; Contrôle Supérieur de l'Etat.

D'un mot, ce sont des missions administratives de contrôle, de vérification ou d'audit impérieuses, régulées et statutaires, relevant de l'armature réglementaire, qui devraient être fondamentalement consacrées à l'amélioration du fonctionnement et du rendement de notre institution.

En ce qui nous concerne, nous devons rappeler à cet égard que les articles 6 et 24 du décret 2019/320 du 19 juin 2020 précisant les modalités d'application de certaines dispositions des lois N°2017/010 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Établissements Publics et l'article 52 de la loi n°2023/007 du 27 juillet 2023 portant orientation de l'Enseignement Supérieur au Cameroun reconnaissent au Conseil d'Administration la possibilité de « ***s'assurer du respect des règles de gouvernance, (et de) commettre des audits afin de garantir la bonne gestion de l'institution d'enseignement supérieur*** ».

Dès lors, si la tutelle opère des missions de contrôle, de vérification et/ou d'évaluation auprès des formations de l'Enseignement Supérieur, le Conseil d'administration peut procéder à des audits, dans le but pluriel d'apprécier au plus près, d'instruire, de clarifier les procédures et les

pratiques, de réorganiser et d'harmoniser le travail, de réformer les comportements et d'impulser de la vitalité, de dynamiser le rendement.

Sur la base des indications qui nous ont été communiquées, à la suite des différents contrôle, nous voulons spécialement inviter les responsables de notre université à développer trois points :

- **Premièrement**, l'amélioration et le renforcement des aspects liés au respect de la hiérarchie, des normes et des procédures. Comme vous le savez tous, le respect de la hiérarchie, des normes et des procédures est la pierre angulaire de l'administration. C'est un principe cardinal qui s'observe aussi bien sur le plan vertical qu'horizontal.

Au niveau vertical, il implique une considération de la part de la hiérarchie, des collaborateurs et des personnels d'appui, de sorte à amener chacune et chacun à exercer les fonctions pour lesquelles il a été administrativement nommé ou désigné, conformément aux textes organiques et/ou à l'organigramme.

Au niveau horizontal, le respect de la hiérarchie, des normes et des procédures renvoie à une saine, sereine et franche collaboration entre les différents intervenants de la chaîne administrative, étant entendu, comme on l'a souvent si bien signalé « **chaque service est au service des autres services** ».

- **Secondly**, there is good flow of information to enable an easy treatment of files while avoiding misunderstandings and bottle

necks. So it is important for each official to set up forums for exchanges and discussions with his collaborators on regular basis.

- **Troisièmement**, enfin, la gouvernance. Sur ce dernier point, les différentes missions effectuées à l'Université de Dschang prescrivent avec insistance la nécessité de mettre en place un mécanisme de contrôle et d'évaluation interne.

- **M. le Recteur ;**
- **Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration ;**

Au titre du bilan, nous relevons que le semestre qui s'achève a été dense, riche et auréolé sur le plan académique, scientifique et sportif de nombreux lauriers pour l'Université de Dschang.

***Nous évoquerons d'abord*** l'animation scientifique qui s'est essentiellement traduite par l'organisation d'une série d'événements à caractère national et international.

Il en va-t-ainsi de la conférence sur le « ***Burn Out syndrome. Et si le surmenage nous guettait tous*** » organisée par la Faculté de Médecine et des Sciences Pharmaceutiques avec le concours d'un panel diversifié de médecins, psychologues, sociologues et scientifiques. Cette rencontre s'imposait alors que l'on signale de plus en plus de cas d'AVC au sein de la communauté universitaire, afin de sensibiliser de manière

exceptionnelle et efficace sur le Burn Out, qui demeure un phénomène pathologique très mal connu et aux conséquences malheureusement sous-évaluées...

Par ailleurs, la Faculté de Médecine et des Sciences Pharmaceutiques a abrité le 11<sup>e</sup> Congrès International sur **la prévention du Cancer du Col de l'Utérus en Afrique subsaharienne** sous l'égide de l'Organisation Mondiale de la Santé.

Dans le même registre, nous relevons :

- les réflexions sur **l'entreprenariat technologique dans les secteurs émergents. Défis et perspectives**, initiées et organisées par l'Institut Universitaire des Technologies Victor FOTSO ;
- la rencontre des scientifiques, des universitaires et des experts conduite par la Faculté des Sciences sur **les enjeux, défis et opportunités pour l'atteinte des objectifs de la SND 30**, concernant l'utilisation des énergies renouvelables ;
- **enfin**, le colloque organisé par la Faculté des Sciences Juridiques et Politiques sur le thème : **16 mars 1994-16 mars 2024, 30 d'ans d'existence : regards croisés entre praticiens-chercheurs et acteurs de l'intégration en Afrique Centrale**. Il s'agissait d'une initiative de l'Unité de Recherche en Droit, Institutions et Intégration communautaire de l'Université de Dschang associé au Centre d'Études en Recherche de l'Université Omar Bongo de Libreville au Gabon, qui a permis de

revisiter les relations entre les États de la sous-région Afrique Centrale et d'actualiser les perspectives de coopération en analysant les ponts de développement entre les pays.

**En matière de** diplomatie universitaire et de rayonnement de l'Université de Dschang, il y a lieu de relever d'une part l'organisation ici même, le 19 avril dernier, des travaux sur le programme ERASMUS, présidés par **S. E Jean-Marc CHATAIGNER**, Chef de la Délégation de l'Union Européenne en République du Cameroun et pour la Guinée Équatoriale, travaux auxquels ont pris part plusieurs Chefs d'institution universitaire, d'autre part la consécration du **Professeur Siméon CHOUKEM**, Doyen de la Faculté de Médecine et des Sciences Pharmaceutiques, élu membre de la Fellow of the Royal College of Physicians (CRCP), association professionnelle médicale britannique qui s'emploie à la défense et à l'amélioration des normes d'exercice de la médecine. Cette distinction est le couronnement des multiples contributions du Professeur Siméon CHOUKEM à la médecine et aux soins de santé.

Finally at the level of sports, we can recall the remarkable participation of University of Dschang in the 14<sup>th</sup> edition of the University games in Garoua with the following medals having been won :

- In the Olympic domain, **20 medals** of which **7 Gold** medals, **5 Silver** and **8 Bronze** medals. We occupied the honorable position of 5<sup>th</sup> out 18.

- In the paraolympic branch, we won **5 medals** of which **2 in Gold** medal, **one Silver** and **2 Bronze** medals. Here we occupied the 5<sup>th</sup> position out of 10 participating teams.

Ainsi, l'Université de Dschang améliore ses performances au fil des ans. Nous saisissons cette occasion pour demander à Monsieur le Recteur de bien vouloir présenter les félicitations appuyées du Conseil d'Administration aux athlètes, aux supporters des fans club, aux encadreurs et au Top management de l'Université de Dschang pour la préparation sereine, l'accompagnement suivi des sportifs, les moyens déployés, bref pour la qualité de la participation de l'Université de Dschang aux jeux de Garoua.

Nous ne saurions clore cette évocation de quelques faits saillants de la vie de l'Université de Dschang au cours des six derniers mois, sans dire un mot sur cette marque de confiance renouvelée par le Chef de l'État, le Président de la République, S. E Monsieur Paul BIYA, d'autre part en ce qui concerne ma modeste personne, ensuite à l'endroit de celle de monsieur le **Professeur Roger TSAFACK NANFOSSO**, maintenus à nos postes à l'issu des décrets N°2024/105 du 9 avril 2024 portant nomination d'un Président du Conseil d'administration à l'Université de Douala, et N°2024/106 du 09 avril 2024 portant nomination de recteurs dans certaines universités d'État. Pour clore ce registre, il me plait de rappeler que le Recteur de l'Université de Dschang, le Professeur Roger TSAFACK NANAFOSSO, est le nouveau Président de la Conférences des Recteurs

des Universités d'État, de même que le Président de la Fédération Nationale du Sport Universitaire (FENASU). Veuillez recevoir ici, Monsieur le Recteur nos chaleureuses félicitations e nos vœux de réussite dans vos nouvelles charges.

- **Mesdames et Messieurs les Membres du Conseil d'Administration ;**

- **Mesdames et Messieurs ;**

Nous ne pouvons malheureusement faire le bilan des six derniers mois au sein de notre institution sans rendre l'hommage qu'ils méritent aux membres de notre grande famille qui nous ont quittés. Il s'agit plus particulièrement :

- **Du Professeur Bob NGAMOE**, promoteur de l'Institut Supérieur de Management (ISMA) de Douala, placé sous la tutelle académique de l'Université de Dschang ;
- Du Dr **Blanche NDONTSA épouse FOULEFACK**, Chargé de Cours au Département de Biochimie de la Faculté des Sciences ;
- Du **Dr Etienne SAOUNDE**, promoteur de l'Institut d'Enseignement Supérieur FOYAGEUEM (IESF) de Dschang, placé sous la tutelle académique de l'Université de Dschang ;
- De M. **Clément SONFACK**, personnel non enseignant en poste au Service Courrier de l'Université de Dschang ;

- De M. **Valery LITOUME**, personnel non enseignant en service à la scolarité de la Faculté des Sciences Juridiques et Politiques ;
- De M. **TOGOUM NODJI**, étudiant de nationalité tchadienne en Master recherche en Géologie à la Faculté des Sciences.

Je vous prie de bien vouloir vous lever et observer une minute de silence à l'honneur des défunts. Je vous remercie.

- **M. le Recteur,**
- **Mesdames, Messieurs ;**

La présente session du Conseil d'administration est consacrée à l'examen des comptes du budget de l'Université de Dschang. C'est un exercice auquel nous sommes toujours prêtés avec sérieux et abnégation. J'espère de vous le même degré d'exigence, de rigueur et d'objectivité dans l'examen des dossiers qui vous sont soumis, il y va de l'intérêt supérieur de notre institution.

**I hereby declare solemnly open the 50<sup>th</sup> Ordinary Session of the Board of Directors of the University of Dschang.**

**And I thank you for your kind attention.**