

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

UNIVERSITÉ DE DSCHANG
Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum

RECTORAT

CABINET DU RECTEUR



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

UNIVERSITY OF DSCHANG
Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum

CHANCELLERY

THE VICE-CHANCELLOR'S OFFICE

BP 96, Dschang (Cameroun) – Tél./Fax (237) 233 45 13 81 – Website : <http://www.univ-dschang.org> E-mail: udsrectorat@univ-dschang.org

**Cérémonie d'installation des responsables nommés à
l'Université de Dschang par les décrets présidentiels
n°2021/300 et 2021/301 du 26 mai 2021**

Discours de Monsieur le Recteur
Professeur Roger TSAFACK NANFOSSO

- Monsieur le représentant du Préfet du Département de la Menoua,
- Monsieur le Sous-Préfet de l'Arrondissement de Dschang,
- Monsieur le Sous-Préfet de l'Arrondissement de Nkong-ni,
- Monsieur le Maire de la Commune de Dschang,

- Honorables membres du Parlement,
- Monsieur le Secrétaire Général du MINPMEESA,
- Messieurs les Inspecteurs Généraux du MINADER et du MINMIDT,
- Monsieur le Président du PARCA
- Madame la Vice-Présidente de la Cour d'appel de l'Ouest à Bafoussam,
- Monsieur le Président des tribunaux de première et de grande instance de la Menoua à Dschang,
- Messieurs les Directeurs généraux de sociétés
- Distingués membres du Conseil rectoral de l'Université de Dschang,
- Monsieur le Doyen de la FSEG de l'UYII à Soa, illustre prédécesseur du Doyen qui sera installé ce jour,
- Monsieur le Promoteur de l'IUG,
- Heures personnes nouvellement nommées à l'Université de Dschang,
- Monsieur le Conseiller technique auprès du DGSN,
- Messieurs les Délégués régionaux des ministères,
- Messieurs les responsables départementaux du MINFI de la Menoua,
- Messieurs les Ministres de culte,
- Leurs majestés les Chefs supérieurs gardiens de nos traditions, en particulier le Chef supérieur des Yembong du Cameroun et de la Guinée Équatoriale qui a fait le déplacement de Dschang,
- Chers membres de la communauté universitaire nationale, du secteur public et du secteur privé, en particulier l'ISTEC
- Distingués invités,
- Mesdames et messieurs,

La communauté universitaire a l'honneur de vous accueillir ce mardi 08 juin 2021 à l'occasion de la cérémonie d'installation officielle des

personnalités nommées à l'Université de Dschang par les décrets présidentiels n°2021/300 et n°2021/301 du 26 mai 2021.

Qu'il me soit permis, avant toute chose, de saluer au nom de l'institution tous ceux qui, dans un contexte de crise imposant une restriction des mouvements de personnes, ont fait le déplacement de cette salle des conférences et des spectacles pour vivre ce moment exceptionnel.

Il faut bien le souligner, le moment est exceptionnel car il est question de marquer d'une pierre blanche l'opportunité que le Président de la République, Chef de l'État, donne à notre université de renouveler son instance dirigeante, de le renforcer et de le redynamiser.

Monsieur le Préfet,

Distingués invités,

Mesdames et messieurs,

Les décrets du Président de la République que nous magnifions par la présente cérémonie apportent en effet du sang neuf dans le Conseil Rectoral (CR) de l'Université de Dschang (UDs). Ce Conseil est le lieu de construction collective des décisions de gestion quotidienne de notre institution. N'y prennent part de manière *intuitu personae*, que les personnalités nommées par décret présidentiel et quelques responsables de structures névralgiques pour le fonctionnement de notre institution.

Dans ce Conseil, le poste de Vice-Recteur chargé de la recherche, de la coopération et des relations avec monde des entreprises (VR-RECOME) qui était vacant est désormais occupé. La Doyenne de la Faculté des sciences économiques et de gestion (FSEG) appelée à faire valoir ses droits à la retraite a été remplacée. Le poste de Doyen de la Faculté des sciences juridiques et politiques (FSJP) dont le titulaire a été appelé à d'autres fonctions a été pourvu. Des personnalités qui n'avaient toujours entendu parler de ce Conseil que de loin l'ont rejoint. Ainsi, sur 18 autorités universitaires bénéficiaires d'un décret présidentiel à l'UDs, 06 sont nouveaux. Le taux de renouvellement de notre *top management* est ainsi de 33,33% : il s'agit d'une masse critique qui mérite d'être relevée. Ce renouvellement est la condition *sine-qua-non* du développement des organisations car, faut-il le rappeler, une institution qui ne se renouvelle pas s'étiolé.

Qu'il me soit permis d'inviter à se lever le Prof Sylvie Wansi, le Prof Marie Thérèse Um-Ngwem, le Prof Alexis Ngatchou, le Prof Henri Modi Koko, et le Prof Robert Wanda. Chers collègues merci infiniment pour votre proximité, pour votre accompagnement, pour votre contribution, et pour votre sagacité à nos côtés dans l'œuvre de rayonnement de notre université. Recevez par ma voix, les remerciements appuyés de la communauté universitaire qui vous souhaite tout le meilleur dans vos nouvelles fonctions et vos nouvelles vies.

Le renouvellement dont il est ici question implique un renforcement des capacités d'action de notre CR. Non seulement le chaînon manquant est dorénavant là, mais surtout des personnalités ayant d'autres expériences dont l'université a grand besoin sont avec nous. Ces personnalités renforcent sérieusement notre aptitude à apporter une réponse efficace aux attentes de nos publics internes et externes ainsi que de nos partenaires publics et privés.

Pour emprunter un titre bien connu, le Chef de l'État vient de donner à l'UDs les moyens d'un « nouvel élan ». Le fonctionnement du Conseil sera d'autant plus amélioré que les hommes et femmes aujourd'hui installés apporteront un autre souffle au management de notre institution. Leurs profils divers et variés, déclinés dans leurs différents CV, sont une indication claire de ce dont ils sont capables. Il est attendu d'eux, au-delà du temps d'accommodation à notre *Dynamique Collective*, des propositions pour rendre un service plus compétitif à la communauté universitaire et à la société.

Heureuses personnalités promues,

Mesdames et messieurs,

Ce n'est pas un hasard si dans ce mouvement l'*Académie*, l'*Administration et les finances*, la *Recherche et la coopération*, ainsi que le pilotage des établissements ont été touchés. Il s'agit de domaines prioritaires dans lesquels la redynamisation sus évoquée sera à l'œuvre :

- En premier lieu, cette redynamisation doit se ressentir sur le suivi de l'organisation de la recherche, de la coopération et de l'ouverture de l'institution au monde professionnel. Des suggestions en vue de notre rayonnement scientifique, de l'actualisation et de la densification de nos rapports avec d'autres organisations tant publiques et privées, aussi bien locales, nationales qu'internationales,

sont attendues. Notre École doctorale doit être liftée dans ses différentes composantes.

- En second lieu, cette redynamisation doit s'éprouver au niveau de la coordination des activités académiques dans les 08 établissements de l'institution et dans la quarantaine d'IPES sous notre tutelle. La programmation et le suivi des activités pédagogiques et d'évaluation, la délivrance des diplômes, la gestion de la carrière des enseignants-chercheurs, la préparation des Conseils scientifiques et d'université, etc., doivent recevoir un coup de fouet.
- En troisième lieu, cette redynamisation doit se vérifier sur les procédures administratives et financières. Un point d'honneur doit être mis sur l'accélération du traitement des dossiers en général et des actes de carrière des personnels en particulier. Il en est de même de l'élaboration du budget sur la base du réalisme des hypothèses de financement et de dépenses, le tout rigoureusement encadré par les lois et règlements en vigueur. En tout état de cause, le suivi du paiement des salaires, cotisations et prestations sociales, du reversement des impôts et taxes, du traitement des prestations académiques, ainsi que des autres dépenses de fonctionnement et d'investissement doit être une préoccupation quotidienne.
- En quatrième lieu enfin, cette redynamisation doit s'observer dans les décanats où tous les collaborateurs doivent être mis au travail, chacun à son poste, sous un management attentif aux offres et dans un processus de décision et d'action participatif. Le respect des articulations de l'année académique, le traitement des prestations des enseignants-chercheurs et autres dépenses de fonctionnement, la délivrance des relevés de notes et attestations de réussite des étudiants et tous les autres actes académiques relevant des établissements, doivent être de mise.

Les principaux axes de redynamisation sus évoqués cadrent un nombre important de services de l'université. Vous comprenez bien le niveau de renforcement dont notre *top management* est l'objet. Qu'il nous soit permis d'exprimer, au nom de la communauté universitaire, toute notre gratitude au Président de la République pour ce mouvement qui garantit la performance de notre institution condamnée à demeurer une destination académique de référence.

Monsieur le Préfet,

Distingués membres du Conseil rectoral,

Mesdames et Messieurs,

Les personnalités promues que nous allons installer dans leurs fonctions ici et maintenant bénéficient de la très haute confiance du Chef de l'État. Son Excellence Paul Biya croit en leur valeur morale et professionnelle; c'est pour cela qu'il leur a confié des charges délicates et des responsabilités à assumer en toute probité.

Heureux promus, votre arrivée à ces postes participe d'une stratégie d'animation des institutions de la République dont le gouvernement détient le plan de pilotage qu'il actualise régulièrement. Ce plan est ancré sur les valeurs de justice et d'équité; il est continuellement ajusté pour garantir l'intérêt général. Loin du bruit donc, consacrez-vous sereinement à votre tâche, madame et messieurs.

A l'Université de Dschang, votre participation à l'animation des institutions républicaines est mise en musique dans le cadre d'une philosophie solide que nous appelons *Dynamique Collective*. Celle-ci traduit notre volonté de travailler ensemble, dans une même disposition d'esprit et dans le respect de la hiérarchie, pour produire les résultats que la société attend de nous. Dans la description sommaire des défis plus haut faite, sachez que la concertation est une clé du succès. Vous arrivez dans un milieu où vos collègues se tiennent prêts à tout mettre en œuvre pour que la très haute confiance placée en vous se consolide chaque jour.

Oui, chers promus, pas de place pour une aventure solitaire dans notre manière de voir le management de l'université dont vous êtes désormais pleinement partie prenante.

Oui, chers promus, nous devons affronter les difficultés ensemble, conquérir les trophées ensemble et jouir des fruits de nos conquêtes ensemble.

At the University of Dschang, your participation in the animation of republican institutions is embarked within the framework of a solid philosophy that we call *Collective Dynamics*. This philosophy reflects our desire to work together, in the same spirit and with respect for the hierarchy, to produce the results that society expects from us. In the summary description of the challenges given above, you must know that consultation is a key to success. You arrive in an environment where your

colleagues are ready to do anything so that the very high confidence placed in you is consolidated every day.

Yes, dear graduates, there is no room for a solitary adventure in our way of seeing the management of the university, of which you are now fully involved.

Yes, dear graduates, we must face the difficulties together, conquer the trophies together and enjoy the fruits of our conquests together.

Au-delà de cet esprit, chacun de vous doit être un exemple et un modèle pour ses collaborateurs. Deux principales variables de base du service public doivent être constamment éprouvées : l'assiduité au travail et la compétence dans l'exercice de vos fonctions. Le chef doit déjà lui-même venir à l'heure et être au poste pour travailler, c'est-à-dire organiser, superviser, contrôler et rendre compte. Le chef doit être équitable à l'égard de tous ceux qui travaillent sous lui : les motiver, les évaluer, les sanctionner (positivement ou négativement), ... et se rassurer de « donner à César ce qui est à César ».

Monsieur le Préfet,

Distingués membres du Conseil rectoral,

Mesdames et Messieurs,

Cet énoncé protocolaire de base pour une entrée en scène réussie des nouveaux talents de notre Conseil rectoral corrobore en réalité les compétences mises à la disposition de l'UDs et que je m'en vais tout de suite vous présenter et installer. Il s'agit d'une part des personnalités ayant rang de Secrétaire général d'administration centrale et, d'autre part, des personnalités ayant rang de Directeur d'administration centrale.

Pour les personnalités du rang de Secrétaire général d'administration centrale – à la lecture de votre nom veuillez vous mettre debout – il s'agit du VR-RECOME.

Né le 02 décembre 1958, Monsieur Henri Wamba intègre en 1990 l'université camerounaise au grade de Chargé de cours. Agrégé en sciences de gestion en 2003, il est Maître de conférences puis Professeur titulaire des universités en 2008. Au-delà de ses exploits en matière d'enseignement et de recherche, ce pratiquant de la coopération universitaire a contribué, entre autres, à la négociation de plusieurs partenariats de formation en

double diplomation entre les universités camerounaises et les universités étrangères. Il négocie en ce moment d'importants projets de coopération entre des établissements de l'Université de Paris-Saclay et des établissements des universités et instituts camerounais. Sur le plan administratif, il a occupé à l'Université de Yaoundé II-Soa les postes ci-après : Chef de Département des sciences de gestion depuis 2005 ; Directeur de l'École Doctorale des sciences de gestion de 2005 à 2017 ; et Doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion d'août 2012 à juillet 2017. Après de bons et loyaux services dans son université de rattachement, il a été promu en juillet 2017 au poste de Secrétaire général de l'Université de Douala. Le Professeur titulaire hors-échelle Henri Wamba est par ailleurs consultant dans différentes organisations nationales et internationales. Le moins que l'on puisse dire de son parcours c'est qu'il a le profil de l'emploi.

Monsieur le Professeur Henri Wamba, je vous déclare solennellement installé dans vos fonctions de Vice-Recteur chargé de la recherche, de la coopération et des relations avec le monde des entreprises.

Intermède musical permettant au nouveau VR-RECOME de regagner l'estrade.

À présent, les personnalités du rang de Directeur de l'administration centrale. A la lecture de votre nom, veuillez vous mettre debout à tour de rôle.

D'abord le Conseiller technique auprès du Recteur. Il s'agit de Madame Ngnokam Sylvie Léa, épouse Wansi, que la communauté universitaire de Dschang connaît bien. Ce Professeur titulaire des universités née le 30 novembre 1966 à Douala a commencé sa carrière à l'Université de Dschang en 1997. Elle y a servi tour à tour comme Chef du service de la coopération extra-africaine de 2010 à 2014, Vice-Doyenne chargée de la recherche et de la coopération à la Faculté des sciences de 2014 à 2017, Directeur des affaires administratives et financières de juillet 2017 à mai 2021. Celle qui est aujourd'hui promue au poste de Conseiller technique a aussi d'importants faits d'armes sur le terrain de la recherche et de l'enseignement, en particulier dans le domaine de la physiologie animale et de la phytopharmacologie, ses spécialités.

Ensuite le Directeur des affaires académiques et de la coopération. Né le 20 juin 1966 à Badenkop, Monsieur Tchoupié André est enseignant-chercheur en science politique, recruté à l'Université de Dschang en 1990. Il a fait sa carrière dans cette institution où il est devenu Professeur titulaire en 2015. Au plan administratif, il y a occupé le poste de Chef de Département de sciences politiques entre 2014 et 2017 avant de rejoindre l'Université de Douala où il avait été propulsé au poste de Directeur des affaires académiques et de la coopération. A Dschang, il remplira les mêmes fonctions. Il n'est donc ni un novice dans cette institution, ni un néophyte dans l'administration universitaire. Il connaît d'autant plus le système académique qu'il a contribué à mettre sur pied des programmes de formation, de recherche et de coopération dans différentes universités nationales et internationales. Monsieur le Professeur André Tchoupié, bon retour chez vous.

Enfin le Directeur des affaires administratives et financières. Monsieur Atangana Edmond Jules Roch, ou plutôt Maître Atangana, vous rejoignez brillamment la *Dynamique Collective*. L'Inspecteur principal des régies financières que vous êtes est né le 19 avril 1971 à Yaoundé. Après vos études de comptabilité dans l'enseignement du second degré, vous intégrez l'université qui vous délivre ses principaux parchemins jusqu'au DEA de droit public. En 2000, vous êtes admis à l'École nationale d'administration et de magistrature d'où vous sortez en 2002. Riche d'une dense expérience professionnelle de Chef de centre des impôts à différents niveaux, d'Inspecteur de gestion, d'Inspecteur vérificateur et surtout de Chef d'inspection régionale des impôts du Littoral, vous avez pendant longtemps fait le contrôle des établissements publics y compris l'université. Et c'est tout naturellement, dirait-on, que vous avez été appelé à l'Université de Douala pour renforcer les équipes de la chaîne financière aussi bien dans les services centraux qu'en Faculté des arts, lettres et sciences humaines, où les fonctions de Chef de division des affaires administratives et financières vous ont été confiées entre 2017 et 2021. Avec votre formation de comptable, doublée de celle de fiscaliste, bonifiée par votre pratique de l'administration publique, le tout surplombée par vos différentes expériences en gestion budgétaire, il ne fait l'ombre d'aucun doute que vous êtes l'homme qu'il nous faut. Monsieur Atangana, bienvenue à bord !

A côté de ces responsables de la nervure centrale de l'université, deux autres personnalités ayant rang de directeur d'administration centrale ont été nommés. A la lecture du nom, veuillez vous mettre debout à tour de rôle.

Monsieur le Doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion. Le Professeur Wandji Georges, Maître de conférences en sciences de gestion, voit le jour à Japoma le 22 novembre 1962. Vos services à l'UDs en différentes qualités et positions depuis 1996 comme enseignant-chercheur, responsable d'équipes pédagogiques et de recherche, Chef de Département par intérim des sciences de gestion de 2011 à 2013 puis Chef de Département confirmé de finance et comptabilité de 2013 à 2021, font de vous l'un des personnels qui connaît parfaitement l'établissement dont le management vous est désormais confié. Votre esprit d'appui au développement vous a amené à délivrer des services d'études, d'expertises, de formation et de conseils à l'État et à de nombreuses entités publiques, aux entreprises privées, aux ONG et aux organisations internationales. Vos travaux de recherche ont une forte articulation avec le développement. Toutes ces compétences de spécialiste, d'expert et de manager seront, je n'en doute pas, mises en commun pour faire rayonner davantage cette faculté qui attend beaucoup de vous. Sentez-vous à l'aise chez vous, Monsieur le Doyen.

Monsieur le Doyen de la Faculté des sciences juridiques et politiques. Le Professeur titulaire des universités Gatsi Jean, puisqu'il s'agit de lui, est Agrégé de droit privé et sciences criminelles. Vous êtes né le 30 juin 1968 à Mbouo II – Bandjoun. Jusqu'à votre nomination à l'UDs, vous étiez Chef de la Division des enseignements et du personnel enseignant à la Direction des affaires académiques et de la coopération de l'Université de Douala. Avant d'y arriver en mars 2017, vous aviez déjà exercé à partir de 2013 comme Chef de Département de droit privé à la Faculté des sciences juridiques et politiques de cette même université qui vous avait recruté en 2001 comme enseignant-chercheur. L'expert du droit des affaires que vous êtes dispense des enseignements de haut niveau et encadre de nombreux travaux dans ce champ de spécialisation. Vous ne vous êtes pas contenté d'enseigner et de faire de la recherche, vous vous êtes illustré dans l'appui au développement. La Faculté dont vous êtes le Doyen espère tirer tout le bénéfice de ces qualifications, aptitudes et compétences pour donner le meilleur d'elle-même. Elle vous attend les bras ouverts pour élargir le chantier de l'excellence académique. Bienvenue, Monsieur le Professeur Gatsi.

Maintenant que les autorités et le public ici réunis ont un aperçu sur vos différentes personnalités, Madame Ngnokam Wansi, Messieurs Tchoupié, Atangana, Wandji et Gatsi, je vous déclare solennellement installés dans vos fonctions respectives de Conseiller technique, de Directeur des affaires académiques et de la coopération, de Directeur des affaires administratives et financières, de Doyen de la Faculté des sciences économiques et de gestion et de Doyen de la Faculté des sciences juridiques et politiques de l'Université de Dschang.

Monsieur le Préfet,

Distingués membres du Conseil rectoral,

Chères personnalités promues,

Mesdames et Messieurs,

Comme vous l'avez vous-mêmes constaté, les défis à relever sont nombreux. Mais les compétences pour ce faire ne font pas défaut. Vous relèverez ces défis avec la contribution de cette communauté forte de près de 30 000 étudiants, de 521 personnels non-enseignants et de 643 enseignants-chercheurs. Vous le ferez avec l'accompagnement du *top management* de cette institution solidement implantée dans 06 des 10 Régions du pays.

Dans l'immédiat, la conjoncture nous impose d'orienter nos efforts vers une organisation réussie du Conseil de l'université et du Conseil d'administration qui se tiennent à la fin de ce mois. Concomitamment, nous devons tous mettre la main à la patte pour terminer l'année académique à temps et à date. Cela implique de mener à bien les examens et publier les résultats, délivrer les relevés de notes et les attestations de réussite, et organiser la clôture de l'année conformément à notre calendrier.

Dans un même élan et dans notre solidarité professionnelle, nous formulons ce jour l'engagement de rendre le meilleur des services à la communauté universitaire, de faire progresser et briller l'Université de Dschang, de faire honneur à la République. C'est cela mériter la confiance, c'est cela fructifier sa compétence, pour que vive :

- L'université de Dschang, toujours
- l'enseignement supérieur, toujours

- le Cameroun et son illustre Président, S.E. Monsieur Paul Biya, toujours et toujours./