

RÉPUBLIQUE DU CAMEROUN  
*Paix – Travail – Patrie*

**UNIVERSITÉ DE DSCHANG**  
*Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum*

**RECTORAT**

**CABINET DU RECTEUR**



REPUBLIC OF CAMEROON  
*Peace – Work – Fatherland*

**UNIVERSITY OF DSCHANG**  
*Scholae Thesaurus Dschangensis Ibi Cordum*

**CHANCELLERY**

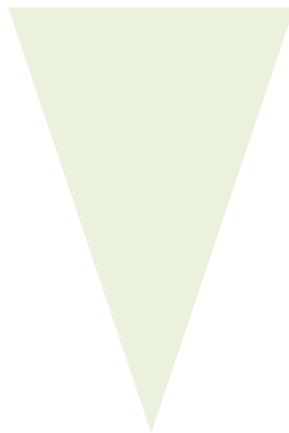
**THE VICE-CHANCELLOR'S OFFICE**

BP 96, Dschang (Cameroun) – Tél./Fax (237) 233 45 13 81 – Website : <http://www.univ-dschang.org> E-mail: [udsrectorat@univ-dschang.org](mailto:udsrectorat@univ-dschang.org)

CÉRÉMONIE D'INSTALLATION DES RESPONSABLES  
NOMMÉS À L'UNIVERSITÉ DE DSCHANG  
*Par Arrêté du Ministre de l'Enseignement Supérieur du 21 août 2017*

## **DISCOURS D'INSTALLATION**

**Prof. Roger TSAFACK NANFOSSO**  
Recteur de l'Université de Dschang



— **Dschang** —  
**31 août 2017**

- The Divisional Officer of the Menoua Division
- Administrative authorities, in your respective positions
- Elected of the people: Senator, Deputies, Mayors,
- Judicial Authorities: President of the Courts and Prosecutors of the Republic
- Dear members of the Vice-Chancellor Council of the University of Dschang
- Their Majesties Traditional Chiefs, Guardians of Traditions
- Distinguished newly appointed personalities at the University of Dschang
- Distinguished Guests
- Dear members of the academic community,
- Ladies and gentlemen,

Par Arrêté n°17/0079/MINESUP du 21 août 2017 portant nomination de responsables dans les universités d'Etat, des personnalités des rangs de directeurs-adjoints des services centraux, sous-directeurs et chefs de services ont été appelées à servir la République et les universités à de nouvelles positions. L'objet de la cérémonie qui nous réunit ce jour est l'installation solennelle et officielle de ces nouveaux responsables, dans leurs différentes fonctions à l'Université de Dschang.

Lorsqu'un tel événement se déroule en période de pleine activité pédagogique, il y a bien souvent du monde et éventuellement des bousculades ; mais quand il se tient à la fin des vacances académiques, il est théoriquement peu probable que des gens viennent nombreux. Mais je suis heureux de me retrouver en face de ce beau monde, intéressé et participatif. Aussi est-ce avec satisfaction que je vous remercie du fond du cœur, tous autant que vous êtes, pour avoir accepté de sacrifier un peu de votre temps et de vos vacances pour venir contribuer à la réussite de cette fête.

Monsieur le Préfet,

Distingués invités,

Mesdames et Messieurs,

Les nominations dont nous célébrons aujourd'hui certains bénéficiaires s'insèrent dans un mouvement de positionnement et de repositionnement des personnels à la fois dans les services centraux du ministère de l'Enseignement supérieur et dans les huit universités d'Etat du Cameroun. À l'Université de Dschang, pas moins de 50 personnes viennent ainsi d'être nommées aux postes de vice-doyen, de chef de division, de responsable de structure spécialisée, de chef d'antenne et coordonnateur de filière, de chef de département,

d'intendant principal, de chef de service et d'infirmier-chef. Parmi elles, 39 ont été promues à un poste de niveau supérieur et 11 ont été mutées à un poste équivalent à celui qu'ils occupaient antérieurement. 44 des promus étaient déjà en service à l'Université de Dschang et 06 viennent d'autres administrations pour renforcer notre capacité à évoluer en intégrant toutes les données de notre environnement. A ceux-là, particulièrement, je réitère mon souhait de bienvenue à l'Université de Dschang. Votre intégration dans notre communauté universitaire sera d'autant plus harmonieuse que vous adopterez notre dynamique collective comme leitmotiv de votre action au sein de cette institution qui vous accueille les bras ouverts. Pour que vous sachiez de quoi il s'agit et pourquoi elle doit vous habiter et imprégner votre quotidien, je voudrais rappeler que *la dynamique collective traduit notre volonté de travailler ensemble, en équipe, dans une même disposition d'esprit et dans le respect de la hiérarchie, pour produire les résultats que la Société attend de nous.*

To all the immediate beneficiaries of the ministerial order that triggered this mobilization, I must say that I am pleased to note that, through your work and your human qualities, you have been noticed and our Minister has distinguished you. You deserve to be where you are; you benefit from the trust of the hierarchy and it is expected from you, a stainless loyalty for the implementation of the New University Governance at the University of Dschang. Your appointment rewards your efforts and willingness to contribute more effectively to the pursuit and achievement of our goals.

En vous félicitant pour votre brillante promotion, j'affirme par la même occasion que vous avez le devoir de réussir. Cette réussite ne sera effective que si vous inscrivez votre action dans des cadres de référence qui ont fait leurs preuves dans l'administration universitaire. Ces cadres peuvent s'ordonner dans le triptyque suivant : d'abord l'assiduité au travail, ensuite l'équité dans la gestion des ressources, enfin le respect de la hiérarchie.

En ce qui concerne **l'assiduité au travail** qui est loin d'être ici un slogan creux, elle recouvre la ponctualité au poste mais aussi l'effectivité du travail. Il est en effet impératif d'être au travail tous les jours ouvrables dès 07h30 et d'en repartir après l'heure réglementaire de fermeture, tout comme la réalisation des tâches professionnelles qui vous incombent ou pour lesquelles vous êtes sollicités doit être une nécessité catégorique. L'université ne doit jamais être un refuge de jongleurs, qui se cachent derrière une arborescence abondante pour profiter des efforts des autres. Pour une performance plus honorable, chacun doit donner du sien là où il se trouve. Monsieur le Secrétaire Général de l'Université de Dschang veillera sans faiblesse aucune à cette

assiduité dont de nouvelles instructions pour le contrôle ont été récemment données par le gouvernement.

S'agissant de **l'équité dans la gestion**, elle appelle votre bonne foi dans toutes vos actions à votre lieu de service. Cette bonne foi est constatable sur la rationalisation de l'utilisation que vous faites du matériel, sur la répartition du travail et éventuellement l'attribution des primes, le traitement que vous réservez aux membres de la communauté universitaire, surtout les étudiants. L'application de l'équité signifie aussi des sanctions, qui doivent être appréciatives ou punitives selon que le collaborateur concerné a bien fait ou mal fait. A ce sujet, je compte sur vous pour éviter des situations dans lesquelles des chefs de services, sous-directeurs et autres rejettent totalement la responsabilité de la sanction négative au chef d'établissement, au directeur ou au recteur. Sachez que c'est désormais sur la base de vos notes et des actes que vous aurez pris à votre niveau que la hiérarchie se prononcera pour féliciter ou punir. Nous devons donc mettre fin à ce « ponce-pilatisme » qui ravage les efforts d'assainissement de nos services.

Pour ce qui est du **respect de la hiérarchie**, il constitue la marque même des organisations qui fonctionnent sur la base de principes fixés par des textes qui définissent les rapports dans la chaîne d'implémentation administrative. Dans la structuration de la prise de décision à l'Université de Dschang, il existe un Conseil rectoral, instance de coordination du top management. En dessous, existent des réunions de coordination de directions, établissements et autres structures. Et plus bas encore, dans les services notamment, il y a des rencontres d'harmonisation des activités. Je suggère que vos propositions, vos critiques et autres observations se fassent prioritairement dans ces cadres-là ; si elles sont pertinentes et innovantes, elles remonteront et le top management leur donnera la force qu'il faut afin que leur mise en œuvre change positivement une manière de faire ou inaugure une pratique.

N'ayez pas peur de suggérer, de parler, de proposer. Cette posture est au cœur de notre dynamique collective. Etre ensemble signifie aussi d'adopter une attitude de positivité. Etre ensemble impose le respect mutuel. Etre ensemble se vit dans l'humilité et la conviction de ne pas avoir la connaissance infallible. Le plus petit d'entre nous possède parfois la solution que nous cherchons avec tant de difficulté. Personnellement je reste à votre écoute, ma porte est ouverte, et tout le monde peut ici en témoigner.

A la lumière de ce paradigme, fuyons tous la routine et adoptons tous la créativité, quelle que soit notre position actuelle, dans le repère structurel de l'administration. Ce repère est profondément fécond si vous vous fixez des objectifs chiffrés et mesurables, en parfaite adéquation avec notre plan

stratégique de développement, et en cohérence avec les programmes prioritaires de l'Enseignement supérieur au Cameroun. Dès demain, mettez un contenu dans votre feuille de route et adressez-la à votre supérieur hiérarchique qui en discutera avec vous et arrêtera ce qu'il convient de faire, ainsi que les modalités d'évaluation de votre performance. C'est ainsi que devra fonctionner la nouvelle administration qui doit accoucher de l'université offensive dont nous rêvons tous.

Dear Senior Divisional Officer,

Distinguished guests,

Ladies and gentlemen,

What I have just stated is the preface to our activity of this day, devoted to the installation of our colleagues, lecturers and non-lecturers. It is a solemn moment during which the promoted are presented to the public and receive the necessary anointing for the full exercise of their new positions. This will take place in three stages, according to the ranks of the appointed personalities, if an exercise of equivalence is to be carried out in relation to the central administration. I will first of all, set up the personalities of the rank of deputy director, then those of the rank of sub-director, and finally those of the rank of head of service of the central administration.

Les responsables ayant rang de directeur-adjoint de l'administration centrale sont au nombre de quatorze. Je les invite à se lever à l'appel de leurs noms. Il s'agit de :

- Monsieur Njidjou Serges, Chef de la Division de la coopération universitaire,
- Monsieur Ngaggue François, Chef de la Division de la planification et du développement,
- Monsieur Ndam Idrissou, Chef de la Division des infrastructures, des équipements et de la maintenance,
- Monsieur Kagou Dongmo Armand, Chef de la Division de la restauration,
- Monsieur Keudjeu de Keudjeu John Richard, Chef de la Division du budget et des affaires financières,
- Monsieur Kenfack Bruno, Chef du Centre médico-social,
- Madame Tango Jolie Nelie, épouse Gnokam, Chef de la Division administrative et financière de la Faculté des Lettres et Sciences Humaines,

- Monsieur Amougou Louis Bertin, Vice-Doyen chargé de la programmation et du suivi des activités académiques de la Faculté des Lettres et Sciences Humaines,
- Monsieur Engolo Mba'ale Joseph, Chef de la Division administrative et financière de la Faculté des Sciences,
- Monsieur Pelap François Béceau, Vice-Doyen chargé de la scolarité et du suivi des étudiants de la Faculté des sciences
- Monsieur Lele Célestin, Vice-Doyen chargé de la recherche et de la coopération de la Faculté des sciences,
- Monsieur Mama Chandini, Chef de la Division administrative et financière de la Faculté de sciences économiques et de gestion,
- Monsieur Keutcheu Joseph, Vice-Doyen chargé de la scolarité, des statistiques et du suivi des étudiants de la Faculté des sciences juridiques et politiques,
- Monsieur Kutnjem Amadou Monkaree, Chef de la Division de la formation continue, des stages et des relations avec le milieu professionnel à l'Institut des Beaux-Arts de Foumban.

En ma qualité de Recteur, je vous déclare installés dans vos fonctions respectives de Chefs de divisions, Vice-doyens, et Chef du Centre médico-social de l'Université de Dschang.

\*\*\*

Chers membres de la communauté universitaire, après avoir installé les personnalités du rang de directeur-adjoint, permettez-moi de faire le même rituel pour les six responsables ayant rang de sous-directeur de l'administration centrale. Je les invite se lever à l'appel de leurs noms. Il s'agit de :

- Monsieur Jaza Folefack Achille Jean, Chef du Département de Vulgarisation agricole et sociologie rurale de la Faculté d'agronomie et des sciences agricoles,
- Monsieur Bobo Kadiri Serge, Chef du Département de la protection des végétaux de la Faculté d'agronomie et des sciences agricoles,
- Monsieur Tchoffo Martin, Chef de l'Antenne académique de l'Université de Dschang à Ebolowa, cumulativement avec ses fonctions de Coordonnateur de la Filière des métiers du bois, de l'eau et de l'environnement,

- Monsieur Nforbi Emmanuel, Chef du Département d'études africaines à la Faculté des lettres et sciences humaines,
- Monsieur Pokam Hilaire de Prince, Chef du Département de sciences politiques à la Faculté des sciences juridiques et politiques,
- Monsieur Nah Thomas Fuashi, Chef du Département d'*English Law* à la Faculté des sciences juridiques et politiques.

En ma qualité de Recteur de l'Université de Dschang, je vous déclare installés dans vos fonctions respectives de Chefs de départements et de Chef d'antenne et coordonnateur de filière.

\*\*\*

Après les responsables ayant rang de sous-directeur, c'est le tour des chefs de service et assimilés. Ces derniers sont au nombre de trente. Qu'ils veuillent bien se lever à l'appel de leurs noms. Il s'agit de :

- Monsieur Lemoufouet Jules, Chef du Service de l'accueil et des relations publiques au Secrétariat Général,
- Monsieur Mfewou Abdoulay, Chef du Service des programmes à la DAAC,
- Monsieur Taponjoui Azeufack Léon, Chef du Service de la recherche à la DAAC,
- Monsieur Omgba Mimboe Eteme Dimitri Gaétan, Chef du Service de la coopération nationale et interafricaine à la DAAC,
- Monsieur Ismaïla Datidjo, Chef du Service de la coopération extra-africaine à la DAAC,
- Monsieur Djousse Kanouo Boris Merlain, Chef du Service de la maintenance à la DIPD,
- Monsieur Ekoré Didier, Chef du Service de la restauration à la DCOU,
- Monsieur Lipe Yacouba, Intendant principal des restaurants à la DCOU,
- Madame Awum Nkeing Rachel, épouse Sonkin, Intendant principal des cités universitaires à la DCOU,
- Monsieur Ngatsebäi Zedeck, Chef du Service des associations et clubs culturels à la DCOU,
- Madame Kinkeu Annie Claire, épouse Tsokeng, Chef du Service de l'action sociale au CMS,

- Monsieur Nzali Serge, Chef du Service de l'administration générale et du personnel de la FASA,
- Madame Djuiga Henriette Sidonie, épouse Adjouatsa, Chef du Service financier de la FASA,
- Monsieur Efole Ewoukem Thomas, Chef du Service de la recherche et de la promotion de la coopération du Centre d'éducation à distance,
- Monsieur Afutendem Lucas Nkwetta, Chef du Service de la scolarité du Centre d'éducation à distance,
- Monsieur Abossolo Samuel Aimé, Coordonnateur-adjoint de la Filière des métiers du bois, de l'eau et de l'environnement de l'antenne d'Ebolowa,
- Monsieur Belinga Nyatte Jackson Magloire, Chef du Service de la scolarité et des statistiques de la FMBEE,
- Monsieur Minlam Jean-Bayard, Chef du Service du personnel de la FMBEE,
- Monsieur Mendo Eugène Henri, Chef du Service financier de la FMBEE,
- Monsieur Assoumou Mezui Remy Guillaume, Chef du Service de la maintenance à la FMBEE,
- Monsieur Diwedi Divine Marc, Chef du Service de la production agricole à la FMBEE,
- Madame Nguembou Sambou Aurore Nadège, Infirmière chef de l'infirmerie médicale de la FMBEE,
- Madame Pagning Ngankeu Annie Laure, épouse Moukete, Chef du Service de la scolarité et des statistiques de la FLSH,
- Monsieur Mahop Jean Marin, Chef du Service de l'administration générale et du personnel de la FS,
- Monsieur Eto Romain, Chef du service financier de la FS,
- Monsieur Fonkou Théophile, Chef du service de la scolarité et des statistiques de la FS,
- Monsieur Tonle Kenfack Ignas, Chef du Service des diplômés, des programmes d'enseignement et de la recherche de la FS,
- Monsieur Ngoune Jean, Chef du Service de la maintenance et du matériel de la FS,
- Monsieur Ngassam Jean Pierre, Chef du Service financier de la FSJP,

- Monsieur Gnimpieba Tonnang Edouard, Chef du Service de la scolarité et des statistiques de la FSJP,

En ma qualité de Recteur de l'Université de Dschang, je vous déclare installés dans vos fonctions respectives de chefs de services, de coordonnateur-adjoint, d'intendants principaux et d'infirmier-chef.

Distingués promus,

Au moment où vous prenez officiellement vos fonctions, l'Université de Dschang prépare une échéance importante, à savoir, la rentrée académique 2017/2018. Comme vous le savez, il s'agit d'un moment où il faut apprêter tout le nécessaire sur le plan infrastructurel et humain pour que le début des cours fixé au 28 septembre 2017 soit un succès total.

Après le mois de congés universitaires qui s'achèvent aujourd'hui, vous devez immédiatement vous mettre à la tâche sous la supervision et le contrôle de vos directeurs ou chefs d'établissements respectifs. La réussite de cette rentrée, avec son cortège d'innovations, de certitudes et d'incertitudes, repose aussi et surtout sur vos épaules. L'événement constituera votre premier test d'aptitude à vos nouvelles fonctions ; dites-vous bien que vous n'avez pas droit à l'erreur puisque nous sommes là pour vous apporter l'appui nécessaire afin qu'ensemble nous triomphions haut la main.

Même si chaque maçon sera individuellement jugé non pas au pied mais au sommet de son mûr, je suis persuadé qu'avec chacun d'entre vous, *La Dynamique Collective*, esprit qui irrigue nos actions, aura plus de vigueur et plus de saveur. Grâce à vos nouvelles positions dans notre bateau universitaire conquérant, nous saurons continuer notre marche hardie et imperturbable vers les cimes de l'excellence académique, afin que

Vive l'Université de Dschang,

Vive le ministère de l'Enseignement supérieur,

Vive le Cameroun et son illustre chef, SE Paul Biya./